



Gérer & animer une équipe de projet

Objectifs pédagogiques

- Constituer une équipe de projet en fonction de la cartographie des compétences identifiées
- Employer les techniques requises pour rassembler les différents acteurs du projet
- Mettre en œuvre les bonnes pratiques de la gestion de projet pour en maîtriser la performance, les coûts et les délais
- Différencier les objectifs individuels et les objectifs projet
- Analyser les éléments de l'efficacité du pilotage projet
- Planifier des réunions de contrôle
- Identifier et gérer les situations conflictuelles
- Impliquer l'équipe durablement et maintenir la cohésion
- Disposer d'une boîte à outils : charte projet, organigramme des tâches, planning, analyse de risques...à déployer pour leurs propres projets dès le retour en entreprise...

Programme de la formation

Module 1

1. Le cycle de vie d'un projet
2. La fiche de projet
3. Le cahier des charges
4. La lettre de mission du chef de projet
5. Les compétences clés, attendues du chef de projet
6. Le jalon de projet.

Module 2

1. Le PMP
 - Plan de management de projet
2. Structure et découpage clés :
 - Organigramme des tâches OT
 - Organigramme des ressources OR
3. Les compétences clés :
 - Les 7C du leadership chef de projet
4. La matrice des responsabilités :
 - Analyse des besoins matrice RACI
 - Adéquation profil/poste
 - L'essentiel et le souhaitable.

Module 3

1. Identifier l'engagement des équipes projet
 - La matrice attitude et influence
 - La motivation des « équipes » projet
2. Les différentes formes de communication projet
 - Communiquer via le plan de communication
 - La réunion ou revues d'avancement
 - Le comité de pilotage
 - Chek liste réunion - autoévaluation
3. Manager une équipe de projet :
 - Entretien de délégation
 - Charte de fonctionnement de l'équipe projet « Nos rêves du jeu »
 - Fédérer et créer une synergie autour du projet.

Module 4

1. La gestion des désaccords
 - Analyser les risques (SWOT)
2. La réunion de résolution de problème
3. Le rapport de clôture
4. La réunion de clôture.

Public visé

Toute personne en charge du pilotage d'un projet ayant à constituer et encadrer une équipe, Chef de projet...

Durée conseillée

2 jours soit 14 heures
A partir de 3 personnes

FD - PRH012

Formation en :

Inter Centre de formation ou classe virtuelle
Intra Dans vos locaux ou classe virtuelle

Pré-requis

Avoir la charge d'un projet et devoir gérer les acteurs de ce projet.

Méthode pédagogique :

- Séance de formation à distance FOAD
- Apports théoriques et de mises en applications : (un support powerpoint dynamique et concret, des dossiers techniques et détaillés, étude de cas concrets et pratiques, Boite a outils transposables des le retour en entreprise, échange constructifs et dynamiques avec un profession).
- Suivi et évaluation individuelle de l'action de formation en fin de session.

Tarif : 805€/pers



SAS PARTNERS CONSULTING

Immeuble Côté Mer - Rue de l'Industrie - ZI Jarry, 97122 BAIE-MAHAULT
0590 86 42 41 - contact@partnersconsulting-gp.com
Siret 828 288 68800025 - APE : 8559A Déclaration d'activité : 01973126197